

ENERGIE

Eenduidige projectaanpak voor een grote energieleverancier

Voor de deelmarkt Energie heeft Expecto een eenduidige projectaanpak ontwikkeld voor een grote energieleverancier.

Peter van der Maas, consultant, kijkt terug op een succesvol verlopen traject.

“Wanneer een grote, landelijke energieleverancier je hulp inroept bij het verder professionaliseren van het projectmanagement, dan weet je dat je een uitdaging te pakken hebt! Bij de organisatie ontbrak een eenduidige, uniforme projectaanpak. Daarom besloot men die aanpak in samenwerking met Expecto te ontwikkelen. Zo'n aanpak moet goed aansluiten op de praktijk. Om die reden is een traject ontworpen, waarbij alle betrokken partijen hun eisen en wensen op tafel konden leggen.”

“De eerste stap bestond uit het interviewen van onder anderen projectleiders, opdrachtgevers en het lijnmanagement. Deze interviews gaven een goed beeld van de huidige manier van werken en vooral waar de verbeterpunten zitten. Op basis daarvan stelde Expecto een aanpak samen, die de meeste knelpunten zou oplossen. Deze aanpak werd vervolgens in een workshop aan een aantal projectmanagers van de afdeling gepresenteerd, verfijnd en vastgesteld.”

“De volgende stap zal bestaan uit het trainen van de betrokkenen. Daarna kiezen we voor alle projectleiders twee projecten uit, die zij volgens de nieuwe aanpak gaan uitvoeren. Expecto begeleidt en ondersteunt hen daarbij. Het traject zal worden afgesloten met een evaluatie van de aanpak en een eventuele aanpassing ervan.”

Tijdens een audit van KIWA werd de nieuwe aanpak met name genoemd als een opvallend positief punt:

“Goede verbetering projectenaanpak. Zinnige verbeteringen uit Prince2™, maar wel aansluiting praktijk.”

Meer weten over dit project? info@expecto.nl